



# 新年のご挨拶

核融合科学研究所長

小森 彰夫

皆様、新年あけましておめでとうございます。本年もどうぞよろしくお願ひ申し上げます。

昨年もご報告しましたが、文部科学省は、平成25年度から、URA(University Research Administrator)制度を導入しました。自然科学研究機構では、「世界最高水準の自然科学研究」と「世界最先端の共同研究で大学の研究力強化」の2つを目標に、「先端研究推進」、「共同研究活性化」、「発信力強化」、「研究者支援」を4つの柱としてこの事業を推進しています。機構本部に「研究力強化推進本部」、各機関に「研究力強化戦略室」を設け、これを機構長の下で「研究力強化戦略会議」として一体的な運営を行っています。研究所では、機構本部の決定を受け、副所長を室長とする「研究力強化戦略室」を設置し、「企画戦略力」、「広報力」、「共同研究力」、「若手研究力」の強化を図ることとし、この4つの強化対象のうち、後者3つのタスクグループにURA3名を配置しました。

研究強化戦略室を活用するには、既存の組織に上手く組み込む必要があり、昨年2月には、研究所の組織を改組しました。研究力強化戦

略室は、所長直轄とし、それまでの広報部を広報委員会に衣替えして、戦略室の広報力強化タスクグループの下で活動することとしました。広報部が行っていた活動は、広報委員会で全て継続し、更にタスクグループのアドバイスにより、これまで以上に活発に広報活動を行っています。プロジェクトと位置付けていた各種の連携研究は、委員会組織に組み込み連携研究委員会として、共同研究力強化タスクグループのアドバイスを受け、その発展を図ることとしました。今後、国内の共同研究は、より活性化することが、国際的には、よりグローバル化することが求められており、共同研究力強化タスクグループの活動の成果が期待されています。研究所の運営は、研究主幹、部長、課長等が出席する研究主幹等会議を通じて行ってきましたが、URAの活動との間で意思の齟齬が生じないよう、昨年2月からは、これまでの会議にURAも加わった、研究主幹等・研究力強化推進会議を発足させ、研究所の円滑な運営を行っています。現在、大学にはガバナンスの強化が求められていますが、研究所では、この新組織により、所長の

ガバナンスがさらに強化され、責任も益々大きくなっています。

研究力強化戦略室に關係した改組に加えて、昨年は、3月に重水素実験推進本部を発足させ、4月に技術部を改組しています。技術部の改組は、課を構成する係の改組で、名称、構成員等を変えています。これは、重水素実験に対応させるため、3月の重水素実験推進本部の発足に呼応しています。重水素実験推進本部は、組織を縦横無尽に使って重水素実験の準備を進め、実験を開始するために発足されました。本部長には、大型ヘリカル装置計画プロジェクトの実験統括主幹を任命し、全ての権限を持たせています。さらに、昨年4月に、情報通信システム部が発足し、活動しています。この部は、所長直轄で、それまで、技術部の課やLHD実験会議の下などで、別々に活動していた情報関係の組織を統合し、一貫した運用が行えるようにしました。これにより、一貫した運用、情報伝達齟齬の回避、組織のスリム化・組織の有効活用等が可能となり、経費も削減することができました。

平成28年度からは、第3期中期目標・中期計画がスタートします。スタートにあたって、組織改革を含む多くの改革が求められており、機構を構成する各機関が研究所のように十分な改革を実施してきたとしても、機関の枠を超えて機構として改革を実行することが求められています。大学共同利用機関法人や共同利用・共同研究拠点改革の議論は、科学技術・学術審議会学術分科会の研究環境基盤部会で行われており、主な論点の中で、機能強化の促

進(分野融合・新分野創成、国際頭脳循環ハイブ形成促進)、評価の推進、人事制度改革の推進などが挙げられています。機構も今年度中に改革案を固め、第3期から実行に移すことになります。共同研究者の方々をはじめ皆様のご理解とご協力を、よろしくお願い申し上げます。

最後になりましたが、日ごろより核融合科学研究所の活動にご高配を賜り、また種々のご支援ご協力をいただいておりますことに大変感謝申し上げております。お陰をもちまして、研究所の研究活動は順調な進展を見せており、これからも、共同研究者の方々とともに、大学共同利用機関としての務めを果たしつつ、プラズマ・核融合分野の研究の発展のため、そして我が国の学術の振興のため、最大限の努力を続けて参ります。よろしくご支援の程、お願い申し上げます。

皆様のご多幸をお祈りするとともに、核融合科学研究所への益々のご指導とご鞭撻をお願い申し上げて、新年のご挨拶とさせていただきます。

